

RE:

SOURCE

Slutrapport 6525-9, AP9, SIPSAM, SIP-Samverkan avseende systemdemonstratorer

Projektperiod: 2019-05-01 till 2020-12-30
Projektnummer: 6525-9

Med stöd från

VINNOVA
Sveriges innovationsmyndighet

 **Energimyndigheten**

FORMAS 

**Strategiska
innovations-
program**

Titel på projektet – svenska AP9, SIP-samverkan avseende systemdemonstratorer
Titel på projektet – engelska WP9, Cooperation between strategic innovation platforms with emphasis on system demonstrators
Universitet/högskola/företag Aspgren Ledarresurs AB, Glasir AB
Adress Båtsman Dubbels Gata 10, 422 57 Hisings Backa
Namn på projektledare Anna Aspghren och Jan Nylander
Namn på ev övriga projektdeltagare Camilla Byström, Infrasweden , Jin Moen, IoT sverige, Olle Armstrand Dirks och Åsa Minoz, Viable Cities, Sofie Vennersten, Drive sweden och Olle Samuelsson, Smart Built Environment.
Nyckelord: 5-7 st Systemdemonstratorer, SIP-samverkan, missions, kommersialisering, samverkan, nyttiggörande

Förord

Det strategiska projektet syftar till att främja nyttiggörandet av idéer och lösningar som förnyar, katalyserar och driver på utvecklingen av RE:Source innovationsområde för att skapa fler och långsiktigt hållbara konkreta positiva effekter. Inom projektet har vi arbetat med att snabba på kommersialiseringsprocessen, matcha behov med existerande- eller nya lösningar, skapa gränssytor där aktörer, problem och möjligheter möts, för implementering och nyttjande av nya lösningar på ett sätt som skapar en komparativ fördel eller en spridning av kunskap och erfarenhet.

För att möta olika aktörsbehov samt beroende på typ och mognadsgrad hos behov, lösningar och idéer har projektet arbetat med en palett av olika insatser som syftar till att katalysera och stimulera, så att goda idéer utvecklas vidare och närmar sig kommersialisering och nyttiggörande. Projektet är programstödande och riktas mot att inleda arbetet med att fylla luckor i programmets effektlogik relaterade till kommersialisering, nyttiggörande, demonstration och för att stimulera en entreprenöriell upp-täckarprocess.

Denna rapport behandlar arbetspaket 9 (AP9) som omfattar arbetet med SIP-samverkan avseende systemdemonstratorer.

Projektet har finansierats av Energimyndigheten, VINNOVA och FORMAS inom ramen för satsningen på det strategiska innovationsprogrammet RE:Source.

Innehållsförteckning

Sammanfattning	3
Summary	4
Inledning och bakgrund	4
Ansats	4
Problematisering	5
Genomförande	6
Resultat och diskussion.....	6
Styrelsebeslut för modifiering av projektet.....	7
Resultat relaterat till beslut	7
Leverabler	8
Mål	8
Check-points	9
Slutsatser, nyttiggörande och nästa steg	9
Fortsatt utveckling	9
Beskrivning av föreslagen SIP-fond	10
Former för fortsatt utveckling	11
Projektkommunikation.....	11
Referenser	11
Bilagor	11

Sammanfattning

AP9 har ambitionen att utveckla RE:Source samverkan både så att de interdisciplinära inslagen, synergier och resultaten ökar samt också att driva på lösningar för att de ska utvecklas mer mot kommersiella resultat och nyttiggörande. Mycket arbete i AP9 syftade till att gemensamt träffas, etablera samverkan och finna konkreta insatser. Givet de tider vi lever i och restriktioner i resor och möten har detta varit en större utmaning än vi hade väntat oss. Projektet har under 2020 utvecklat samverkan mellan Samhälls-SIParna, vi har genomfört tre nätmöten och, via mail och telefon försökt vaska fram några konkreta exempel på projekt att samarbeta kring.

Dessa processer tar tid i vanliga fall och extra lång tid nu men vi upplever att viljan till samarbete kring dessa frågor är stor hos samtliga av de SIPar vi arbetat med och då vi redan pratar konkreta exempel där flera SIPar är inblandade finns det sannolikt bra potential i detta. Dock, fördröjningen är irriterande men RE:Source styrelsen och Energimyndigheten har beslutat om en modifiering av projektets leverabler för att ta hänsyn de svårigheter vi alla upplever i dessa konstiga tider och detta ger goda förutsättningar för att samarbetet mellan SIParna ska kunna fortsätta utvecklas.

Resultaten av projektet är att ett etablerat samarbete mellan SIPar inom samhällsbyggnadsområdet är uppstartat, flera möten har genomförts och inom ramen för samarbetet diskuteras nu konkreta projekt där engagemang/relevans kan finnas för flera av de medverkande SIParna. Utöver allmän information om projektet till övriga SIPar och information på RE:Source hemsida har särskilda insatser gjorts den 24 augusti, vid möte med SIParna i samarbetet och ERUF samt den 15 september, vid mötet kring SIP workshop - systemdemonstratorer och Nationella regionalfondsprogrammet inom stadsutveckling där även finansörerna och fler SIPar än de i samarbetet medverkade. Information om projektet planeras också till RE:Sourcedagen.

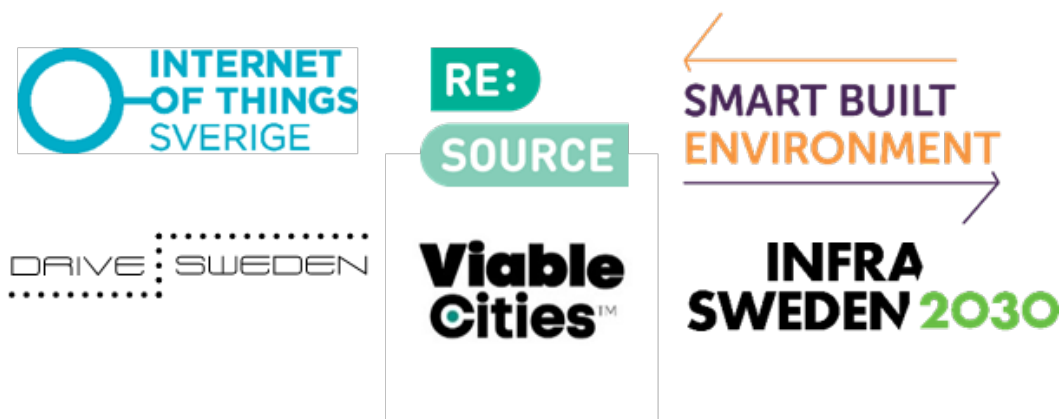


Fig 1; Medverkande SIPar i SIPSAM

Summary

Challenges, demands and business opportunities are increasingly multidisciplinary and benefit from cooperation between for example strategic innovation programs (SIPs). Also, too much focus is on low TRLs and solutions, start-ups and results are hampered by the valley of death syndrome.

In WP9 RE:Source took initiative to build a SIP-cooperation, named SIPSAM, where multidisciplinary challenges and solutions as well as forms to cooperate between the SIPs have been discussed. It is also our ambition to foster good results targeting the commercial market though complementing solutions can join forces and offer more interesting solutions, lower risk, and better potential. To start with we have selected the societal SIPs, to keep the number of partners low and focus on mutually beneficial actions, projects, and possibilities. After respective BOD agreed upon starting to cooperate, the group have had three larger meetings during 2020 and the work now is on finding some few projects where several of the SIPs can contribute and strengthen the multidisciplinary content of a projects results.

In addition to general information about the SIP-cooperation, to other SIPs and actors in the network and on RE:Source homepage, specific information has been given on Aug 24th, to the cooperating SIPs and the ERUF and at Sep 15th, at the SIP workshop where also the funding organizations and other SIPs, not participating in this specific cooperation project, participated.

Inledning och bakgrund

Det finns tendenser att se på kommersialisering och nyttiggörande som linjära processer samt att fokusera för mycket på den egna specialistkompetensen och att därmed inte synergier med andra områden och kompetenser tillvaratas i den utsträckning det finns potential till. Lösningarna till många av dagens utmaningar är multidisciplinära och såväl samverkan mellan områden, som i det dubbelriktade ekosystem som kommersialisering sker inom, behöver stärkas. Arbetet med systemdemonstratorer och SIP-samverkan har en viktig roll för att stimulera och underlätta kommersialisering och nyttiggörande inom alla SIPars verksamhetsområden och detta projekt avsåg att prova ny mark samt att se hur långt och hur konkret en samverkan kunde utvecklas.

Denna rapport omfattar arbetet med systemdemonstratorer och de samhälls-SIPar som medverkat, Smart Built Environment, Viable Cities, InfrSweden 2030, Drive Sweden och IoT Sweden.

Ansats

Den långsiktiga ansatsen med SIP-samarbetet och systemdemonstratorer är att samverka för att kunna stärka arbetet med dubbelriktade affärsprocesser, i alla förädlingskedjans faser, samt stimulera att multidisciplinära lösningar utvecklas. Vidare syftade insatsen till att ta de första stegen mot att stimulera en EDP (Entreprenöriell Upptäckarprocess) som, kombinerat med ett innovativt ledarskap skulle kunna harmoniseras med satsningarna på smart specialisering och missions. Därmed skulle

möjlighet finnas att samlas kring processer och metoder som skulle effektivisera, snabba upp och kunna leverera lösningar bl a inom RE:Sources intresseområde. Inom ramen för ett portföljtänk, inom och mellan SIPar, tas då också de första stegen mot ett långsiktigt samarbete kring kommersialisering och nyttiggörande. Ambitionen med AP9 har varit att, efter att respektive styrelse tillstyrkt att samarbetet utvecklades, under våren 2020 arbeta fram en gemensam projektbeskrivning som under hösten 2020 skulle kunna ligga till grund för konkretisering och resursättning av ett samarbete som under våren 2021 skulle kunna bli startskottet till ett operativt SIP-samarbete de kommande åren. RE:source tog under hösten 2019 initiativet till ett SIP-samarbete (kallat SIPSAM) och har utvecklat detta under 2020, inom internationalisering och systemdemonstratorer.

Problematisering

För RE:Source gäller att effektivt, nyfiskt och målinriktat utveckla och använda förmågan att stimulera nya lösningar samt de nätverk och resurser som säkerställer att de kommer till nytta i omställningen till klimatneutrala städer med ett gott liv för alla inom planetens gränser. Silofiering är ett välkänt problem och en SIP tar i sin grundansats ett steg mot bredare verksamhet, vilket är bra. För att klara RE:Source ambitioner krävs dock bredare multidimensionella lösningar utefter hela den värdekedja som en systemdemonstrator spänner över.

En viktig förutsättning för att kunna realisera den potential som finns i SIParnas innovationsarbete är sannolikt tillgång till systemdemonstratorer, samt även till test- och demonstrationsmiljöer. För att systemdemonstratorer ska leda till storskalig implementering krävs en rad olika förutsättning samt medverkan från aktörer som är viktiga för den systemomställning som oftast eftersträvas genom implementeringen. Vidare är det viktigt med möjlighet till utveckling och test i verkliga geografiska testmiljöer, där alla dimensioner, parter och faktorer som är viktiga ska kunna utvecklas och testas i ett sammanhang med riktiga kunder och samhällsliga intressenter.

Mycket av arbetet med att bygga ett samverkande system är förtroende och gemensamma mål, missions, samt att alla känner att det finns såväl egen som systemnytta i arbetet. AP9 har nått en bra bit på vägen men covid19 har verkat hämmande och försvarande. Delar av arbetet blir naturligtvis också personberoende, klarar man av att lyfta blicken utanför den egna verksamheten för att se ökad nytta genom samverkan. Genomgående är också SIParna hårt belastade och det finns inte mycket tid att tänka nytt.

Här finns en utmaning i att även en utvecklingsavdelning behöver en utvecklingsavdelning där utvecklingsarbetet i en SIP och mellan SIPar också behöver resursättas och ges möjlighet att påverka.

Utmaningen med dödens dal är också välkänd, marknadskompletterande insatser, rådgivning, finansiering och stöd till organisationer, projekt och företag i dessa faser är svårhanterliga. Det finns ingen "lösning" på detta utan många små insatser som

verkar åt samma håll, en ambition med SIP-samverkan är att minska gapet men vi förstår också att det är en svår utmaning.

Genomförande

Genomförandet har, som ett första steg, samlat de SIPar som vi såg kunde vara en bra grupp, och fokuserat på samhällsbyggnad, till att börja med. I de inledande diskussionerna hösten 2019 enades vi om att kraftsamla inom en mindre grupp, med konkreta gemensamma intressen och det finns rimliga möjligheter till synergier och kompletteringar.

Det är inget särskilt i AP9 som leder mot att just samhälls-SIParna skulle väljas ut men vi såg det som en möjlighet att kunna fokusera, samlat, på gemensamma missions och tydlig tillämpning för att därifrån utveckla systemdemonstratorarbetet. Resultat, erfarenheter och exempel som kommer ur detta samarbete är generellt tillämpbara.

Vi arbetade därmed vidare med de SIPar vi började med hösten 2019 och sökte samverkansformer, mellan SIParna och ev med andra program och miljöer som skulle kunna komplettera arbetet.

Vidare har vi i gruppen arbetat för att få fram gemensamma projekt, där mer än en SIP är eller kan bli engagerad och där det finns konkreta exempel på multidisciplinära lösningar och utmaningar där samverkande SIPar särskilt skulle vara bra.

I AP9 har en viktig del varit ett erfarenhetsutbyte, kring respektive SIPs utlysningar, urval, insatser, utmaningar och engagemang utefter hela förädlingskedjan. Särskilt fokus har varit på kommersialisering och nyttiggörande, i nya, befintliga och avslutade projekt liknande det arbete RE:Source gjorde med avslutade projekt hösten 2019.

Här finns också bra erfarenheter kring beviljning av projektfinsiering, där det finns potential att ta stöd utanför den egna SIPen för att fatta bra beslut.

Inom ramen för detta har även ett möte med ERUF, stadsutveckling, genomförts för att finna processer, rutiner och former för framtida samarbete.

Resultat och diskussion

Genom att träffas, samlas kring gemensamma missions och finns insatser som gynnar alla har vi försökt föra arbetet framåt, och det har som vi upplever det gått bra. Gruppen har genomfört ett större möte med samtliga SIPar vid tre tillfällen, varav ett där såväl ERUF som Ignite medverkade och några mindre möten i olika grupper. Utöver detta har gruppen medverkat i den SIP-workshop kring systemdemonstratorer som anordnades i september 2020.

Ansatsen i AP9 var att, genom återkommande träffar och steg för steg ökande samarbete och nytta för såväl den egna verksamheten som det nationella systemet finna former för att gå från informell till formell samverkan. Detta har fungerat väl och är

sannolikt en inriktning som kommer att utvecklas och stärkas, inte bara inom de SIPar vi arbetat med utan även bredare.

En systemdemonstrator ska, på ett konkret och mätbart sätt, bidra till minskade klimatutsläpp och hållbar utveckling på ett sätt som kan katalysera och driva på omställningsprocessen inom relevanta områden och säkerställa att avsedda effekter kan nå genom att erfarenheter, resultat kommer till nytta och kan replikeras och skalas upp.

AP9s ambition är därmed både att finna bredare multidisciplinära lösningar samt att dessa ska utvecklas bättre mot kommersialisering och nyttiggörande. SIP-samverkan inom systemdemonstratorer kan beskrivas som pilarna i denna fyrfältare:

	Kommersiell mognad och relevans	
Interdisciplinärhet	Låg	→
		Hög →

Figur 1; Utvecklingsriktningar för SIP-samarbete

Styrelsebeslut för modifiering av projektet

Givet de tider vi lever i har vissa delar i projektplanen inte gått att uppfylla och styrelsen fattade hösten 2020 beslutet att rekommendera en förändring av projektplanen. Modifieringen av de ursprungliga resultatmål omfattar resultat relaterade till att bygga samarbetsklimat och förtroende, något som är svårare och tar längre tid utan fysiska möten. Detta har gjort att projektet ligger efter tidplan och kommer inte till den 15/10 att ha tagit fram ett kommunikationsmaterial eller avtalstext.

När det gäller att engagera kommuner och städer sker detta delvis via SUST-demonstratorn i AP8 och delvis, steg för steg, när de konkreta samarbetsprojekt som nu diskuteras mellan SIParna konkretiseras under hösten och vintern men till rapportdatum 15 oktober finns det inte några leverabler. Följeforskare kommer heller inte att anlitas då samarbetet ännu inte är i det läget att detta är meningsfullt, denna avvikelse har rapporterats i lägesrapporten 1/5 och presenterades för styrelsen 27/5.

Nedan presenteras den av styrelsen uppdaterade målsättningen med AP9 samt måluppfyllelsen för respektive punkt.

Resultat relaterat till beslut

Möjligheter och potential är uppenbara med föreslaget samarbete men för att komma dit ser vi några utmaningarna som behöver adresseras:

1. Kommunicera vad detta är och varför vi gör det, på ett enkelt sätt
 - Presentationer och diskussioner har förts löpande i olika forum, utanför SIP-gruppen. Att beskriva en systemdemonstrator och sammanhängande förädlingskedja är en utmaning i vissa sammanhang, så även att det finns behov av att arbeta mellan ämnesområden och hjälpas åt men i allt väsentligt har det varit lätt att få gehör för och engagemang i AP9.

2. Bestämna vilket perspektiv och fokus (områden, behov, metoder) för satsningen som är lämplig; Initialt är det sannolikt städers (kommuners) behov och perspektiv som ska präglade detta, dvs effektmål, insatser mm men på sikt kan även detta utvecklas.
 - SIP-gruppen valde stadsutveckling som ett bra område då samtliga SIPars inriktning på ett naturligt sätt finner nytta i att hjälpas åt. Valet gynnades också av att ERUF har en inriktning på stadsutveckling och att det finns starka test- och demonstrationsmiljöer som sannolikt kommer att lämpa sig väl för SIP-samverkan i konkreta satsningar. Lärdomarna av detta arbete kommer sedan att kunna spridas till andra branscher och områden.
3. Bygga ett samarbetsklimat som är positivt och engagerande
 - Trots Covid19 har samarbetet utvecklats väl och vår bedömning är att samarbetsklimatet är positivt och engagerat från samtliga SIPar.
4. Utveckla verksamheten till att, i samverkan med andra utgöra en nationell verksamhet som handlar om att hantera strategisk risk
 - Oförmåga att verka i systemdemonstratorer och att samverka inom olika områden är mycket kostsamt. Dels ger inte investerade forskningsmedel positiva effekter i samhället, dels upplevs risken så hög när inte fokus är på samverkande lösningar att problemägare och kommersiella partners backar och står vid sidan av. Med denna riskexponering uteblir det engagemang från kravställare, offentliga och privata partners som baserat på egna motiv ska ta till sig, sprida och använda lösningar brett. SIP-samarbetet har diskuterats med några företag och kommuner vilket har gett bra respons. Synen på riskminskning genom SIP-samverkan är inte svår att förklara och när bara Covid19 släpper och vi kan konkretisera samarbetet kommer leveransen på denna punkt att bli konkret. I dagsläget finns det bara en uppfattning hos oss i gruppen att vi är på rätt väg.

Leverabler

1. En gemensam beskrivning av samarbetet tas fram under november 2019
 - a. En gemensam skrivning togs fram och presenterades för respektive styrelse
2. Ambitionen är att respektive styrelse fattar inriktningsbeslut om att inleda ett samarbete kring systemdemonstratorer innan årsskiftet 2019/20
 - a. Beslut fattades, vid årsskiftet 19/20, av samtliga SIPar i gruppen att gå vidare med samarbetet.

Mål

Målet med AP9 är att etablera ett SIP-gemensamt arbetssätt, där projekt, nätverk, industriella och samhällsbehov får en gemensam process och där olika områden, kunskap, erfarenheter och behov kompletterar varandra, katalyseras och drivs på för att konkret bidra med lösningar och möjligheter bla inom RE:Source intresseområde.

Vi har under arbetet skapat en gemensam förståelse för hur SIParna kompletterar varandra och vilken typ av frågor vi kan driva tillsammans. Denna gemensamma syn har även kommunicerats externt, tex till ERUF, och har fallit i god jord. Det gemensamma arbetssättet kommer dock inte att hinna formaliseras innan den 15/10. Samarbetet har dock byggts upp genom de nät-möten som genomförts och de gemensamma projekt som diskuteras men arbetet kommer inte att nå den konkretiseringsnivå vi planerade men satsningen är ändå mycket positiv och en bra process har startats för att SIParnas arbete ska kunna underlättas, ge mer effekter och resultat samt i ökande omfattning samverka kring de utmaningar som ska hanteras.

Check-points

Ambitionen i projektansökan var att projektet skulle förankra och besluta om ett formellt samarbete. Vid lägesrapporten 1/5 och på styrelsemöte 27/5 informerades om att detta, givet Covid19, kommer att bli svårt och styrelsen har nu beslutat att denna check-point inte kommer att kunna nås.

Vi ser dock att arbetet med SIP-gruppen går bra och en konkretisering av några projektexempel, som kan utgöra plattform för konkret samarbete, och därmed steg för steg skapa ett underlag för hur och vad som bör avtalas om vad gäller framtida samarbete har goda förutsättningar att formaliseras under 2021.

Slutsatser, nyttiggörande och nästa steg

AP9s insats för att starta upp samverkan mellan SIPar och fokus på systemdemonstratorer har varit lyckat. Arbetet fortsätter och konkretiseras med exempel på projekt där flera SIPar är medverkande och visar att dessa har större möjligheter att få genomslag, skapa effekt samt resultera i kund- och problemägarengagemang.

Dessa samverkande projekten bör då kunna visa att de, i större omfattning än de projekt som inte samverkar, går mot kommersialisering och större nyttjande av resultat och erfarenheter.

Det tar tid att bygga väl fungerande samverkansprocesser men de är kraftfulla när de fungerar. AP9 har gått tyngre än planerat pga Covid19 men också bättre än väntat då intresset hos parterna är stort, klimatet konstruktivt och potentialen till bättre effekter stor framöver.

Samverkan blir initialt personberoende och skör under sina första steg men med en utveckling mot konkreta projekt samt att finansierande myndigheters processer vid urval och beslut harmoniseras kommer det samlade innovationssystemet att öka träffsäkerhet, minska risk och – med befintliga medel – visa att det går att nå större positiva effekter.

Fortsatt utveckling

Erfarenheterna av att samarbeta mellan SIParna är bra och här finns potential i erfarenhetsutbyte och ökad samsyn på insatser och arbete. Konkret kommer olika projekt att tas fram där insatser från flera SIPar gynnar projektet och effekterna. För nya projekt och ansökningar återstår ett arbete att harmonisera beslutande myndig-

heters processer, urval och bedömningsprocesser för att SIP-samverkan ska ges möjlighet att följas av ”finansierande myndighetssamverkan”.

För befintliga eller avslutade projekt ser projektsamverkan inom ramen för SIParnas verksamhet ut att vara rimligt oproblematisk. Här finns också potential i att befintligt projekt skulle kunna gynnas av att ett projekt, som är i fasen ansökan, beviljas medel för att nyttja det pågående projektet som partner eller för att skapa en tydlig problemställning som gynnar det nya projektet. Just detta ”mäklande” mellan projekt i olika faser, från ansökan, till beviljning, genomförande och efter avslut har bra potential men är också en komplex utmaning.

SIP-samarbetet är en kompletterande insats där det finns bra potential att bidra men ingen av företag i marknadsnära skeden. Vi har även diskuterat möjligheten att etablera en SIP-fond, en möjlighet att finansiera SIParna har, eller ska sannolikt ha, någon mekanism att kapitalisera upp marknadsnära start-ups med särskild potential inom SIPSAMS intresseområde. Vi vill lyfta upp den möjligheten i denna rapport då det, som vi ser det, är en attraktiv möjlighet att både stärka RE:Source verksamhetsområde och stimulera SIP-samverkan. Syftet med en SIP-fond skulle vara att etablera ett långsiktigt samarbete för att erbjuda medfinansiering för projektresultat i marknadsnära faser.

Beskrivning av föreslagen SIP-fond

I samband med AP9s genomförande har vi lyft frågan om en gemensam SIP-fond vilket har tagits väl emot. Vi vill därför, här och bara för information samt motiverat av att intresset varit stort, kort redovisa hur diskussionerna gått även om detta inte är någon formell punkt under AP9.

På lägre TRL-nivåer och i forskningsbaserade projekt finns offentliga medel att finansiera verksamheten med. Efter att en lösning nått acceptans på marknaden finns kommersiella medel att finansiera verksamheten med. För att möjliga lösningar ska utvecklas och få marknadsacceptans krävs dock att verksamheten utvecklas över det gap som finns mellan låga och höga TRL-nivåer. Risker gör att banker och privata investerare är ointresserade i dessa utvecklingsfaser. Risk och osäkerhet är ofta så stora att lyckade projekt och andra satsningar tappar fart eller stannar upp vilket antingen gör att resultaten blir liggande eller lösningarna kommer för sent och för ofärdiga ut på marknaden varvid lönsamhet och effekt blir liten. Detta sänker verkningensgraden på investerade offentliga medel, då färre bra resultat av lyckade projekt når marknaden än vad som är möjligt och ökar därmed svårigheten med att nå de klimatpolitiska målen. Uppfyllelse av RE:Source och övriga SIPars effektmål beror på samma sätt till delar av om resultat och kunskap från projekt klarar av att nå en utvecklingsnivå och marknadsacceptans.

En insats som prövats och finns i olika former är offentligt, marknadskompletterande kapital. För olika områden har det, utöver de allmänna medel som finns tex inom ALMI Invest, genom åren också finansierats upp särskilda insatser för att under en period stimulera ett särskilt område. Utmaningen med dessa marknadskompletterande insatser är att de omfattas av statsstödsregler och andra regelverk som ska

förhindra otillbörlig snedvridning, undanträngning och andra konkurrensnedvridande effekter av offentliga medel.

Ofta är de fonder som sätts upp för små och klarar därför vare sig av att följdinvestera i företag som utvecklas bra eller ge en rimlig avkastning efter att skötseln av fonden betalats varför den lilla fonden hamnar i samma problem som företagen den avsåg att hjälpa. Även här finns det bra exempel på fondstrukturer som byggts upp, steg för steg, för att i ökande omfattning attrahera privata investerare i en långsiktig lösning.

Former för fortsatt utveckling

Samarbetet mellan SIParna bör fortsätta att utvecklas, dock bör nog arbetet bedrivas som en del inom programkontoret RE:Source och inte som ett enskilt projekt.

Projektkommunikation

Utöver allmän information till övriga SIPar och information på RE:Source hemsida har särskilda insatser gjorts den 24 augusti, vid möte med SIParna i samarbetet och ERUF samt den 15 september, vid mötet kring SIP workshop - systemdemonstratorer och Nationella regionalfondsprogrammet inom stadsutveckling.

Information om projektet planeras också till RE:Sourcedagen.

Referenser

De referenser som är relevanta återfinns i löpande text.

Bilagor

1. Administrativ bilaga
2. Ekonomisk slutredovisning